ademp105 mayo 2012.qxd 02/07/2012 12:43 p.m. PÆgina 1

Revista de la Asociación de Entidades de Medicina Privada

Año XVIII Mayo 2012 № 105

ENTIDAD ADHERIDA A ALAMI

UN EJEMPLO DE SISTEMA DE SALUD PÚBLICO - PRIVADO

EL CASO DE COLOMBIA







#### TENER EL CONTROL



#### SIEMPRE

#### LAS PRESTACIONES FARMACÉUTICAS SON CADA VEZ MÁS

COMPLEJAS: VARIANTES MÚLTIPLES, NORMATIVAS ESPECÍFICAS, BENEFICIARIOS INFORMADOS Y EXIGENTES.

#### COMPAÑÍA DE SERVICIOS FARMACÉUTICOS OPERA SOBRE TODAS

LAS VARIANTES DEL SISTEMA, PARA LOGRAR UNA VISIÓN INTEGRAL Y SEGURA:

- > SERVICIO FARMACÉUTICO MONITOREADO EN FORMA PERMANENTE
- > PROVISIÓN DIRECTA DE MEDICAMENTOS: TRAZABILIDAD, AGILIDAD Y SEGURIDAD
- > AUDITORÍA Y PROCESAMIENTO PARA DETECTAR ERRORES Y DESVÍOS
- > ASESORAMIENTO PERMANENTE Y PERSONALIZADO
- > LA MÁS EFICIENTE RELACIÓN COSTO BENEFICIO
- > PROYECTOS DE FARMACOECONOMÍA









DESDE 1982, CONTROL TOTAL DEL CONSUMO FARMACÉUTICO



CENTRAL: RINCÓN 40, BUENOS AIRES | 4136-9000 DROGUERÍA UNIDAD FARMA: J.B.ALBERDI 5308/10/12 | 4137-4000 CIUDAD DE CÓRDOBA: CHILE 242, NUEVA CÓRDOBA

WWW.CSF.COM.AR

"Los políticos y los pañales se han de cambiar a menudo... y por los mismos motivos."

Bernard Shaw

# ¡No tiene nombre!

egún los legisladores, funcionarios del sector salud, ONGs de defensa de los usuarios que apoyaron y sancionaron la Ley 26.682 de regulación de la medicina prepaga, la misma vino a llenar un vacío legal que por años generó distorsiones y perjuicios a los usuarios y al sistema de salud.

Lamentablemente la ley en cuestión es más que imperfecta, y esta afirmación no sólo es producto de mi interpretación, sino de una buena parte de los legisladores y funcionarios de Salud entrevistados antes y después de la sanción de la ley, expresaron que no era buena, pero que de todos modos a futuro otra ley podría mejorar el aberrante y distorsionado texto de la que fuera votada masivamente.



por el Dr. Pablo Giordano

Entre ellos se encuentran, por ejemplo, el radical Agustín Portela, vicepresidente de la comisión de Salud, quien dio despacho favorable al proyecto. En efecto, el diputado correntino manifestó: "Es imperfecta y pone en riesgo la vigencia de las empresas, pero decidimos acompañar". Dijo también: "Venimos advirtiendo que esta ley es una ley imperfecta, que le falta sensatez, que pone en riesgo la vigencia de las prepagas. Nosotros acompañamos, pero hacemos la advertencia de que estamos trabajando en una ley correctiva. La mayoría de nuestro bloque quería tener una reglamentación y asumir el compromiso de hacer una corrección. El criterio que usamos es a favor del sistema de prepagas". Como si tal contradicción no fuera menor, el legislador intentó justificar su posición, en declaraciones a Radio 10, de la siguiente manera: "Hay muchas denuncias de abusos de las prepagas, y eso es peligroso que siga sucediendo. Por eso también debe ser defendido el usuario. Esta ley debió corregirse en el Senado, pero no se hizo.

#### EDITORIAL

>>> Viene de pág. anterior

Lamentablemente, la decisión es aceptar o rechazar". "Ante no tener ninguna reglamentación, decidimos tener esta. También prefiero esta ley, tendiendo aparentemente a proteger al sector más débil, que es el usuario" (fuente: Infobae del 27/04/11). Otros que se expresaron en igual sentido fueron Eduardo Macaluse de Solidaridad e Igualdad y la radical María Luisa Storani (fuente: Infobae del 28/04/11).

Ante tales declaraciones cabe la siguiente pregunta: cómo puede un legislador apoyar una ley que él mismo reconoce como perjudicial para el sistema que se intenta regular? Resulta insólito! Si en su criterio la ley es imperfecta e igualmente la vota, no está cumpliendo con la función para la que lo eligió el pueblo. Debió presentar su propio proyecto, o apoyar otro mejor, y no esperar a que se sancione otra ley que corrija a ésta.

Otro argumento utilizado en aquel entonces fue que la norma lograría disminuir sensiblemente la judicialización de la actividad sanitaria. El poco tiempo que lleva en vigencia ha demostrado todo lo contrario. Los amparos que tienen por objeto obtener la cobertura de prestaciones ajenas a la normativa vigente siguen aumentando mes a mes.

Por otra parte, es tanto el desconocimiento del funcionamiento de la cobertura privada de salud, que la ley encabeza el objeto como "Regulación de la medicina prepaga". Es llamativo que se denomine así siendo que comprende obras sociales, entidades privadas del cuidado de la salud, mutuales, cooperativas, sociedades civiles y fundaciones.

Lo antedicho da a entender que para quienes apoyaron el proyecto, obra social y medicina privada son lo mismo cuando siempre se denostó nuestra actividad por considerarla no solidaria como la seguridad social.

Este descalabro no termina con la ley. Su decreto reglamentario es en extremo confuso y se excede en las previsiones de la ley misma, exigiendo requerimientos que no surgen de la norma que le dio origen. Asimismo, en su redacción, no se han considerado las posibilidades de aplicación y el adecuado control.

Para finalizar, cabe mencionar que la Superintendencia de Servicios de Salud -autoridad de aplicación-, dictó, y continúa en esa línea, una serie de resoluciones que complican aún más la interpretación y la aplicación de la ley y su decreto reglamentario.

# TECNOLOGIA Y PENSAMIENTO ESTRATEGICO COORDINADO PARA LA ATENCION DE LA SALUD

Administración de redes farmacéuticas – Informes estadísticos y de consumo – Auditoría y validación on line de recetas – Centro de patologías crónicas – Management farmacéutico – Uso racional de medicamentos – Estudios de farmacoeconomía







Innovación



Experiencia



Servicio personalizado





ASOCIACIÓN DE ENTIDADES DE MEDICINA PRIVADA

Cerrito 774. Piso 13. C1010AAP. CA.B.A. Tel/Fax: 4372-5584/3603 4371-5580 www.ademp.com.ar

e-mail: info@ademp.com.ar

MIEMBRO



#### COMISIÓN DIRECTIVA

		0	ID	NI	т	
г	$\Gamma$	0	IV	IN	1	

Cdor, Nestor Gallardo, ALTA MEDICA S.A.

VICEPRESIDENTE

Lic. Hugo Magonza. CEMIC

SECRETARIO

Dr. Luis Degrossi. APRES

TESORERO

Dr. Gustavo Criscuolo. MEDICAL'S

SECRETARIO DE ACTAS

Dr. Pablo Giordano. STAFF MEDICO

VOCAL TITULAR

Sr. Cristian Mazza. MEDIFE

VOCAL SUPLENTE

Lic. Humberto Maone. CORP. ASISTENCIAL

Sr. Miguel A. Prieto. SAMA

COMISION FISCALIZADORA

Titulares

Sr. Carlos A. Caballero. VITA'S Sr. Luis Albertón. SABER Sr. Antonio Paolini. FEMEDICA

Suplentes

Dr. Juan José Rodriguez. SEMESA Cdor. Juan Pablo Tenaglia.

FUND MEDICA MAR DEL PLATA

ASESORES LEGALES

Dr. Julio Frigerio

Dr. Sebastián Grasso

ASESORA CONTABLE

Cdra. María del Pilar Gallardo

ASESOR

Sr. Jorge Otero Lacoste

## sumario

Enfoques de Políticas Sanitarias Nº 28

EL CASO DE COLOMBIA

8

Entrevista

DR. G. BORELLO, Clínica Modelo Morón 20

HACER VISIBLE LO INVISIBLE

22

Enfoques

LA ACTITUD DEL LIDER, EL METODO A

24

**NOVEDADES** 

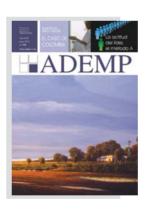
28

El Buscador

CAVERNA DE LA BRUJAS. Mendoza

**LIBROS** 

36



OBRA DE TAPA: "Después de la lluvia". Carlos Cordaro

STAFF: DIRECTOR DE LA REVISTA: Lic. Diego Martín Tillous / EDITOR RESPONSABLE: Sr. Jorge Otero Lacoste / COORDINADOR EDITORIAL: Lic. Humberto G. Maone / EDICIÓN: EDITUM s.R.L., Viamonte 845, 14° "L", Tel: 4322-5022, editum@editum.com.ar

Es una publicación bimestral propiedad de ADEMP, Registro de Propiedad Intelectual Expte. Nº 3767095. De circulación entre todas las entidades del sistema privado, prestadoras de servicios de diagnóstico médico del país y obras sociales, autoridades nacionales, provinciales y municipales, organismos especializados nacionales y extranjeros, universidades, entidades afines y medios de prensa. El editor no se hace responsable por el contenido de las notas firmadas ni de las declaraciones de los entrevistados. Autorizada su reproducción mencionando la fuente.

Un viaje tranquilo es un viaje feliz. Un viaje feliz es para toda la vida.

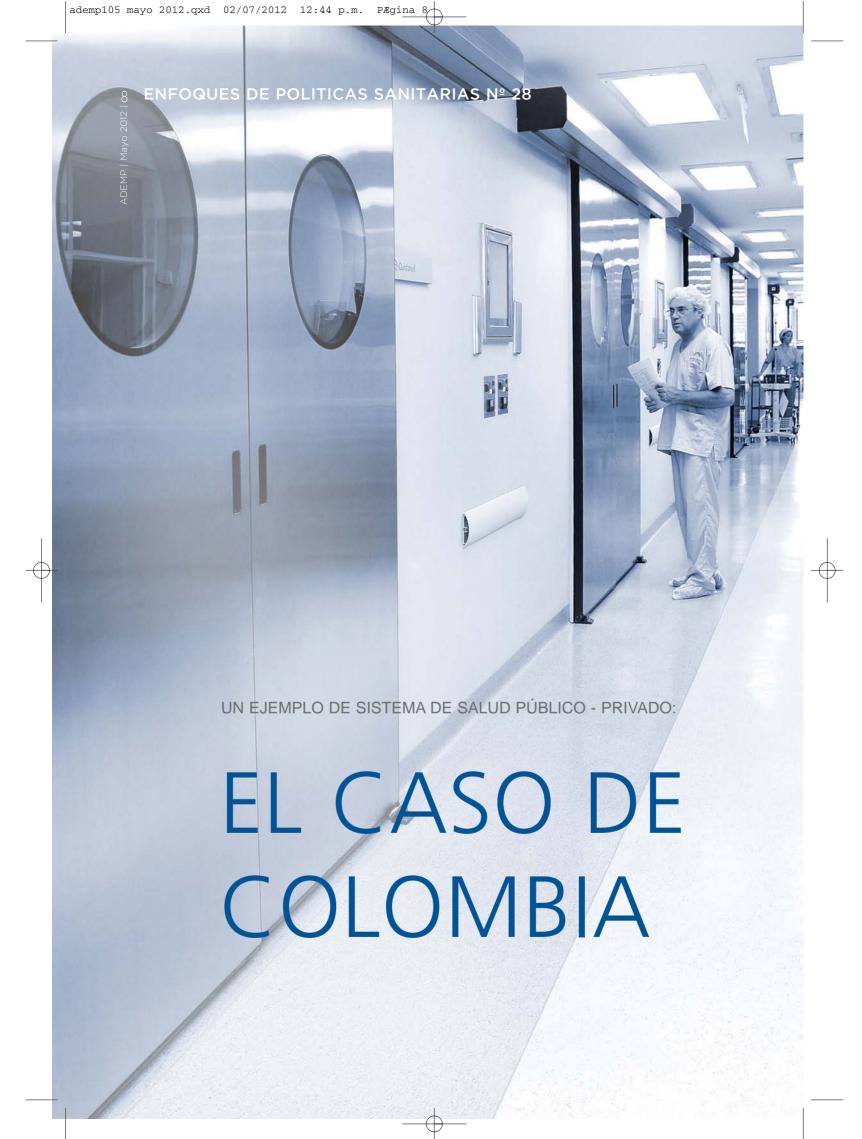


Protegemos a sus afiliados. Hacemos pasajeros felices.









#### ENFOQUES DE POLITICAS SANITARIAS Nº 28

Siguiendo la serie de notas de los Enfoques de Política Sanitaria, analizando reformas de los sistemas de salud de otros países (EEUU y Uruguay), en esta ocasión se analiza el sistema de salud de Colombia. La organización de la atención médica en Colombia tiene todos los ingredientes que los formuladores de políticas sanitarias recomiendan, desde la teoría, aplicar a los sistemas de salud. Siendo de creación reciente en la región (1993), hoy cubre al 85% de la población y ha obtenido importantes logros en términos de resultados sanitarios y calidad de gestión. En su diseño de planes y financiamiento aporta ideas interesantes para el caso argentino.

uando uno mira el gasto en salud de los países de América Latina, una experiencia muy llamativa es Colombia porque combina razonables resultados sanitarios con una alta participación del gasto público dentro del gasto total en salud.

Los resultados sanitarios comparables y atribuibles al sistema de salud pueden ser los que se presentan en el *Cuadro 1*. Son datos de la Organización Mundial de la Salud (OMS) sobre

Por Jorge Colina

Economista de IDESA

Expectativa de Años de Vida Saludables al Nacer (HALE -en su sigla en inglés) y probabilidad de muerte en edad activa. Se detecta, por ejemplo, que en Colombia un niño que nace puede esperar vivir -con razonables grados de confiabilidad-, en promedio, 66 años, y tener una probabilidad de muerte durante sus años de plenitud productiva (entre 15 y 60 años de edad) de 11,8%. Las cifras están muy en línea con lo que la misma fuente informa

para la Argentina, Brasil, Chile y Uruguay.

	Cuadro 1.	Resultados	sanitarios d	le países la	ntinoamericanos
--	-----------	------------	--------------	--------------	-----------------

País	Expectativa de Años de Vida Saludables al Nacer (HALE) (2007)	Probabilidad de muerte a los 15 - 60 años (2008)
Argentina	67	12,3%
Brasil	64	15,8%
Chile	70	8,8%
Uruguay	67	12,1%
Colombia	66	11,8%

Fuente: Organización Mundial de la Salud. World Health Statistics 2010 (www.who.org)

#### ENFOQUES DE POLITICAS SANITARIAS № 28

Sin embargo, estos resultados contrastan con los del *Cuadro 2*. Allí se exponen los porcentajes del gasto público total en salud que corresponden a fuentes estatales y privadas, y donde se observa que Colombia es un país donde el porcentaje del gasto público es uno de los mayores en la región. En Colombia prácticamente el 84% del gasto total en salud proviene del Estado mientras que apenas el 16% lo aportan de manera directa las familias.

Esta característica es particularísima, ya que al resto de los países de la región tiene una alta participación del gasto privado. A grandes rasgos, Argentina, Brasil y Chile financian sus sistemas de salud en base a financiamiento estatal y privado en partes iguales, y Uruguay lo hace en dos tercios estatal y un tercio privado¹. Colombia, en cambio, se parece más a Cuba -un sistema plenamente estatal-, que al resto de los países de sudamérica.

#### Pero Colombia también tiene un activo sector privado en salud

A gran diferencia de Cuba, el modelo de gestión de Colombia está basado fundamentalmente en agentes privados. Tanto los aseguradores como los prestadores privados constituyen en Colombia una mayoría -como en la Argentina, Brasil y Chile. Entonces, el aspecto saliente, o más innovador, del sistema colombiano es que combina armoniosamente el financiamiento público predominante con la delegación en la gestión privada. Por eso, resulta una experiencia muy valiosa de conocer.

El sistema es tan novedoso como joven. Posiblemente, por ser de reciente creación, y además ser fruto del pensamiento y la discusión crítica sobre un diseño preformulado y muy analizado, ha logrado combinar de manera consistente y con un sentido práctico los diferentes elementos que el análisis aca-

Cuadro 2. Composición de las fuentes de financiamiento del gasto en salud

País	Gasto total en salud (% PBI)	Porcentaje de gasto público	Porcentaje de gasto privado
Argentina (2007)	10,0	50,8	49,2
Brasil (2008)	8,4	44,0	56,0
Chile (2008)	6,2	44,0	56,0
Uruguay (2008)	11,2	63,1	36,9
Colombia (2008)	6,1	83,9	16,1
Cuba	10,4	95,5	4,5

Fuente: Organización Mundial de la Salud. World Health Statistics 2011 (www.who.org)

<sup>&#</sup>x27;Uruguay atraviesa una profunda reforma de su sistema de salud desde el año 2007 la cual llevó a un incremento importante de la fuente estatal como origen de fondos para el sistema de salud. En el año 2000 la proporción de recursos sanitarios de fuentes estatales eran 54,6% y el restante 45,4% provenían de fuentes privadas (Organización Mundial de la Salud), una distribución no diferente a la de Argentina, Brasil y Chile. Esto se revirtió a partir de la reforma de salud que se inicia en el año 2005. Para conocer detalles del reforma uruguaya revisar el artículo de Enfoques de Política Sanitaria N° 24 en la Revista de ADEMP N° 101 (www.ademp.com.ar).



CENTRO DE DIAGNOSTICO DR. ENRIQUE ROSSI

# La evolución en el diagnóstico

EXCELENCIA MÉDICA, CAPACITACIÓN ACADÉMICA, IDONEIDAD, TECNOLOGÍA, SERIEDAD, PERFECCIONAMIENTO, DESARROLLO SOCIAL. TODO MULTIPLICADO POR MÁS DE 30 AÑOS.

SEDE BARRIO NORTE - ABASTO - MICROCENTRO - BELGRANO PROXIMAMENTE NUEVA SEDE ESMERALDA 135

CENTRAL ÚNICA DE TURNOS: (011) 4011-8080
ATENCIÓN GENERAL: (011) 4011-8000
CDR@CDROSSI.COM - WWW.CDROSSI.COM



http://m.cdrossi.com

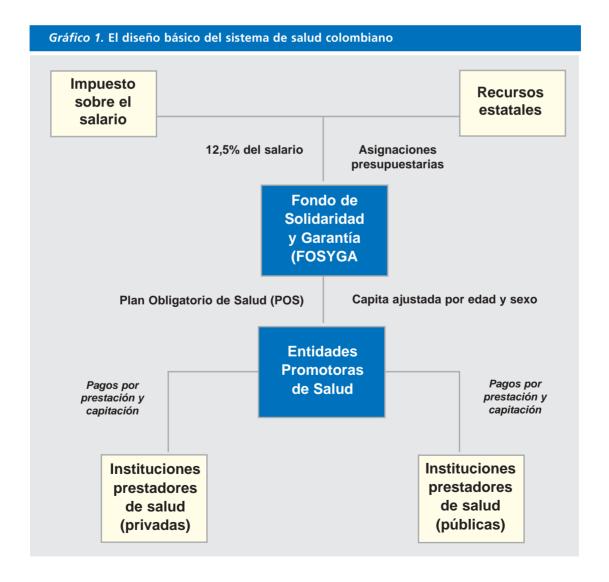
#### ENFOQUES DE POLITICAS SANITARIAS № 28

démico recomienda para los diseños teóricos de sistema de salud. Contiene fondo único, capita ajustada por riesgo, definición de planes consistentes con el financiamiento disponible, articulación públicoprivada, gestión privada con competencia regulada y diferenciación de funciones de financiación, aseguramiento y prestación. El diseño básico responde a la lógica que se presenta en el *Gráfico 1*.

Del esquema se desprende diáfana la diferenciación de funciones y la consistencia de su articulación. El financiamiento tiene dos fuentes estatales: una son los impuestos al trabajo (cuya alícuota es de 12,5% del salario) y la otra son las asignaciones presupuestarias que el gobierno central canaliza al sistema a través de las partidas municipales para salud. Los recursos no van directamente a los gestores sino que media un fondo único de salud (el Fondo de

Solidaridad y Garantía -FOSYGA) que tiene como principales funciones -entre otros varios roles- distribuir una cápita ajustada por riesgo a los aseguradores y financiar aquellos servicios de salud no incorporados dentro del plan de salud obligatorio hasta tanto se operativice -si corresponde- su incorporación.

La capita ajustada por riesgo (denominada Unidad de Pago por Capitación -UPC) tiene una estructura variable según edad y sexo, y se actualiza anualmente a través de la Comisión de Regulación en Salud (CRES), consejo conformado por los ministros de protección social, y de hacienda y crédito público, y cinco expertos en representación de la Asociación Colombiana de Universidades, los centros de investigación en salud, los centros de investigación en economía de la salud, las asociaciones de profesionales



## "Trabajamos para mejorar la calidad de vida de las personas".

Comprender el verdadero propósito de nuestra empresa nos hace grandes.





VENTA, DISTRIBUCIÓN Y GERENCIAMIENTO DE MEDICAMENTOS PARA TRATAMIENTOS ESPECIALES





#### ENFOQUES DE POLITICAS SANITARIAS Nº 28



de la salud y las asociaciones de usuarios; además de la revisión del UPC, este consejo también se encarga de la actualización del Plan Obligatorio de Salud (POS).

El FOSYGA distribuye la UPC a las aseguradoras. Las aseguradoras se denominan Entidades Promotoras de Salud (EPS). Las EPS pueden ser de naturaleza privada, mixta o pública, donde la mayoría es de carácter privado y mixto, y que, actuando en competencia regulada, proveen a los usuarios que las elijan el Plan Obligatorio de Salud (POS). Para brindar las prestaciones médicas contratan con las Instituciones Prestadores de Salud (IPS), que son hospitales, centros de diagnóstico y tratamiento, y consultorios médicos, públicos y privado, los cuales se estructuran en niveles de complejidad. Los niveles son baja complejidad (que comprende acciones de prevención, atención primaria, urgencias, internación y partos de baja complejidad, y diagnósticos básicos) que representa el 84% de las instituciones, mediana complejidad (que suman médicos especialistas, medicina interna, cirugía y atención las 24 horas) que representan el 13% de las instituciones y la alta complejidad (que suman las cirugías de alta complejidad y los tratamientos altamente especializados para las enfermedades catastróficas) que representan el 3% restantes de las instituciones.

El sistema tiene las virtudes que se derivan de haber sido implementado a partir de foja cero y un diseño formulado desde el plano teórico, por eso tiene muchos de los elementos que la academia recomienda para los sistemas de salud. En la actualidad, con menos de 20 años de vejez, el sistema cubre mediante un seguro de salud a aproximadamente el 85% de la población, estando el 15% restante en proceso de afiliación. La importancia de este logro se visualiza cuando uno tiene en cuenta que el sistema de salud argentino, con más de 60 años de vida, todavía no logra dar cobertura mediante mecanismos de seguros de salud a un 32% de su población. Esto resalta la valía de los resultados de gestión obtenidos por el sistema colombiano.

#### Los elementos interesantes del modelo aplicables al caso argentino

Algunos aspectos del sistema colombiano aplicables al caso argentino son los que muestran la definición del Plan Obligatorio de Salud (POS), el tratamiento de la capita ajustadas por riesgo y la instancia de diálogo social que contiene el sistema para su seguimiento y mejoramiento.

1. Régimen contributivo y no contributivo. El sistema colombiano, si bien es único, tiene dos regíme-



## Nueva Sede Congreso Rincón 686 - Ciudad de Buenos Aires

DIAGNÓSTICO POR IMÁGENES

- Turnos en plazos más breves
- Resonancia Magnética de campo alto
- Resonancia Magnética en equipo abierto
- Ecografía General, Especializada y Doppler
- Neurofisiología



- Ubicación estratégica
- ► SEDE CENTRAL: Viamonte 1742
- ► CENTRAL ÚNICA DE TURNOS: 4370-7600

Tradición de Vanguardia www.imat.com.ar

- Otras sedes
- ► HOSPITAL CENTRAL DE SAN ISIDRO Servicio de Tomografía Computada Av. Santa Fe 431
- ► HOSPITAL CIUDAD DE BOULOGNE Servicio de Tomografía Computada Av. Avelino Rolón 1240

#### ENFOQUES DE POLITICAS SANITARIAS № 28

nes diferenciados: un régimen contributivo y otro no contributivo. El régimen contributivo tiene una definición de plan de salud comprensivo con atención ambulatoria, de internación y un rango amplio de enfermedades, aunque tiene copagos, pagos moderadores y un listado cerrado de medicamentos. Se financia con un valor capita promedio (dado que se ajusta por edad y sexo) de 112 pesos argentinos (en Argentina el sistema de obras sociales nacionales cuenta con 173 pesos argentinos) por persona por mes. El régimen no contributivo, en cambio, tiene un plan de salud más limitado, consistente con el hecho de que el valor capita reconocido por el fondo es inferior. En el régimen no contributivo, el plan es igual que en el contributivo sólo para los menores de 18 años y para los mayores de 18 el plan estipula taxativamente el listado de lo que se incluye (en general atención ambulatoria, hospitalización y enfermedades de alto costo) con exclusión de todo aquello que no haya sido explícitamente incluido; tiene copagos y moderadores. Estas personas pueden solicitar la cobertura de lo no incluido en el sistema de salud público departamental. El valor capita es de 72 pesos argentinos. Este aspecto muestra que, aun cuando se tenga un sistema único, no necesariamente el plan de salud debe ser también único e igualitario. Pueden instrumentarse diferentes planes en función de las diferentes capacidades contributivas para dar consistencia financiera al sistema (al ajustar las prestaciones a la disponibilidad de recursos). Ciertamente que lo deseable es que todos los ciudadanos puedan acceder al mismo set de prestaciones, pero para que ello sea posible se necesita disponer del mismo valor de cápita. Como los colombianos todavía no disponen de 112 pesos argentinos por persona afiliada al régimen no contributivo, sino que disponen de 72 pesos, ajustan el plan en consonancia con la disponibilidad priorizando en la selección lo esencial y dejando aquello que es menos necesario y/o que puede ser financiado por las personas por otros medios. Colombia está procurando ir hacia la unificación de planes, pero no lo hace con emisión voluntaristas de normas sino buscando más financiamiento para suplementar los 72 pesos. Esta forma de proceder es un rotunda lección para la Argentina sobre cómo debería ser el proceso para definir y actualizar el PMO argentino.

2. Planes de salud parciales, pero consistentes **financieramente:** el Plan Obligatorio de Salud (POS) no es un plan de alcance ilimitado, como el caso del PMO argentino. Tiene límites determinados en función de los recursos disponibles, y en función de las proyecciones presupuestarias del FOSYGA que la Comisión de Regulación en Salud (CRES) hace para ir actualizando los planes. Ciertamente que el proceso de definir planes parciales e ir ajustando en función de la disponibilidad de recursos no está exento de dificultades. Recientemente se han dado casos de solicitudes extraordinarias por vías administrativa y judicial de prestaciones no incluidas o cuya inclusión en los planes era difusa. Pero muestra que un aspecto central en el cuidado de la salud del sistema es la consistencia financiera de los planes de salud más allá de que la aspiración social sea tener acceso a todas las prestaciones posibles.



Colombia está procurando ir hacia la unificación de planes, pero no lo hace con emisión voluntaristas de normas sino buscando más financiamiento para suplementar los 72 pesos. Esta forma de proceder es un rotunda lección para la Argentina sobre cómo debería ser el proceso para definir y actualizar el PMO argentino.

#### TODO LO QUE TIENE QUE TENER UN SANATORIO

#### MÁS DE 40 AÑOS DE EXPERIENCIA MÉDICA





más de 250 camas de internación • resonancia magnética nuclear abierta • medicina nuclear • servicio de guardia de alta complejidad • servicio de hemodinamia • cirugía cardiovascular • reconocimiento académico internacional • tomógrafo helicoidal de última generación • equipo de ultrasonografía "ligiq 5 expert" • arco en c, bv endura 12" • sistema de densitometría ósea dpx - pro • digitalización completa del servicio de imágenes • unidad quirúrgica con 11 quirófanos • turnos online vía chat • carrera de enfermería profesional • remodelación completa de la infraestructura • reconocimientos de calidad certificada



#### ENFOQUES DE POLITICAS SANITARIAS № 28



El sistema de salud colombiano es un experimento muy interesante porque tiene todos los componentes que la discusión académica recomienda para las reformas sanitarias de la región.

3. Sistema de financiamiento colectivo para prestaciones por fuera del plan de salud: El FOSYGA, además de ejecutar la distribución de las cápitas ajustadas por riesgo, financia aquellas prestaciones no cubiertas por el Plan Obligatorio de Salud (POS), que, por razones excepcionales -sea por demanda administrativa o judicial-, el sistema deba financiarlas. Quién se encarga de su financiamiento no son los seguros de salud sino el Fondo hasta tanto se revise la política del POS, y los recursos disponibles, a fin de ajustar la capita para efectivizar su incorporación. El mecanismo es novedoso y aplicable a la Argentina, como un método para controlar las demandas de prestaciones no cubiertas que provienen de la judicialidad y administrar mucho mejor su incorporación a los planes de manera ordenada en función de los recursos disponibles. A grandes rasgos se trata de contar con mecanismos colectivos de resolución de conflictos y financiamiento de prestaciones o medicamentos cuya cobertura es controvertida, para que luego de acumulada cierta cantidad de experiencia e información sobre los casos y los consumos de dichas prestaciones, un órgano técnico y colegiado resuelva su incorporación y fundamentalmente estipule bajo qué términos se realiza la incorporación de estas prestaciones o medicamentos a la cobertura social.

**4. Sistema colegiado de monitoreo del sistema:** la Comisión de Regulación en Salud es un ámbito participativo de seguimiento y perfeccionamiento del sistema, donde los actores discuten -entre otros aspectos- la definición y actualización de los planes de salud y las capitas a distribuir entre los aseguradores. Este tipo de instrumento social, en general, no se utiliza en Argentina donde las regulaciones son dictadas centralizadamente por el Poder

Legislativo, Ejecutivo o las autoridades regulatorias sanitarias sin instancias de consultas y participación. El mecanismo participativo que tiene Colombia facilita el diálogo social sobre problemas concretos y, con ello, la consecución de soluciones consensuadas, viables y razonables. En salud, este tipo de herramienta social para la generación de normas de diseño y operación del sistema es una salida ante los enormes desafíos que se plantea cuando hay que equilibrar necesidades médicas múltiples, con recursos limitados y consideraciones muy delicadas de humanidad y equidad.

#### Conclusión

El sistema de salud colombiano es un experimento muy interesante porque tiene, como se dijo, todos los componentes que la discusión académica recomienda para las reformas sanitarias de la región. No está exento de problemas. Sin embargo, muestra cómo es posible combinar alta proporción de gasto público en el financiamiento de la salud con un entusiasta sector privado actuando en competencia regulada y obtener razonables resultados (en línea con Brasil y los países del Cono Sur cuya historia es más extendida). El secreto es no segmentar. En Colombia, los actores privados son incorporados de manera plena a la gestión de los recursos sanitarios públicos. Cosa que en el resto de los países de la región no sucede. En Chile, Brasil, Uruguay y Argentina, el sector privado nace como una alternativa espontánea, subsidiaria del sector público, que nunca termina de ser bien asimilada al sistema de cobertura social. En Colombia, el espíritu es el financiamiento público y la columna vertebral es la gestión privada. •

### TECNOLOGÍA DE VANGUARDIA Nuevo ANGIOGRAFO FLAT PANEL

con reconstrucción 3D

Nuevo valor terapéutico de la imagen diagnóstica. Mínimo empleo de medio de contraste. Confort y relax ambiental.

Sala híbrida de hemodinamia dentro del área quirúrgica.



#### Prácticas Diagnósticas y Terapéuticas:

Cinecoronariografía y Ventriculograma. Angioplastia Coronaria Simple y Compleja. Angioplastia Carótidea y Vertebral. Estudios Electrofisiológicos y Ablaciones.

Nuestra Visión:

disminuyendo al máximo el riesgo de infecciones intraoperatorias.

Ser una red de excelencia en la prevención y cura, promoviendo la salud integral.



Rotablator. IVUS. Valvuloplastías Aórtica, Mitral, Pulmonar. Cierre de CIA y CIV. Tratamiento del Ductus Arterioso. Reemplazo Valvular Aórtico Percutáneo. Colocación de Endoprótesis Aórtica. Arteriografías Periféricas: Aorta Abdominal, Arterias Mesentéricas, Renales, Bronquiales, Pulmonares, Miembros Superiores e Inferiores. Arteriografías de Vasos de Cuello Extra e Intracerebral. Embolización de Aneurismas Cerebrales. Tratamiento de Malformaciones Arteriovenosas.

Embolización de Miomas Uterinos.



Estomba 1710 - CABA - Tel. 4014 - 1555 / www.clinicaadventista.com.ar

#### **ENTREVISTA**

Dr. Gustavo Borello, Clínica Modelo de Morón

# Somos una institución de salud privada en pleno crecimiento

#### ¿Como evaluaría la actualidad de la Clínica?

Podría decir que es la realidad de una institución de salud privada, en pleno crecimiento y organización. El 2011 se caracterizó por ser un año de crecimiento en todos los aspectos. Y este año, ante ese crecimiento, estamos reafirmando y mejorando la organización de nuestro trabajo.

#### ¿Qué áreas de servicios se destacan?

Se destacan todos los servicios, pero el de mayor desarrollo, fue el Servicio de Neonatología, donde tenemos una neonatología intensivista, en la que se han realizado cirugías cardiovasculares a bebés prematuros de 500 o 600 gramos, y han salido adelante. Asimismo quiero recordar que contamos con guardias activas de clínica médica, pediatría, ortopedia y traumatología; ginecología y obstetricia; radiología, ecografía y tomo-

grafía; y anestesiología, los 365 días del año.

#### ¿Qué significa para ustedes tener una terapia de esas características?

Lo primero que nos genera es mucha tranquilidad, porque tenemos muy buenos profesionales y están bien capacitados. También, esa tranquilidad se traslada a la sociedad, porque sabe que, si nace un bebé con problemas, hay una infraestructura, un personal médico y no médico capacitado.

También contar con una terapia intensiva pediátrica, nos da un gran orgullo, porque no hay muchas instituciones, ya sean públicas o privadas, que cuenten con un área así.

#### ¿Han podido incorporar tecnología en el último tiempo?

Sí, parte de ese crecimiento del que hablaba vino acompañado con la adquisición de nueva aparatología, como por ejemplo, nuevos respiradores; sistemas de monitoreo;



a Consenso Salud,
el subdirector médico de la
Clínica Modelo de Morón,
Dr. Gustavo Borello habló
sobre el trabajo
que desempeña la institución.

se invirtió en un Arco en C para las cirugías en quirófano; en digitalización de imágenes; monitores multiparamétricos, la adquisición de un resonador abierto.

#### ¿Cuáles son los objetivos a mediano y largo plazo?

Queremos seguir creciendo, pero no sólo en lo que son servicios, sino también crecer en la cantidad de consultas y así cubrir esa demanda no contenida, que en la actualidad existe dentro de la zona oeste del conurbano. Al incorporar nuevas especialidades, como las relacionadas con pediatría, podemos brindar una buena y adecuada oferta. Además estamos construyendo la nueva área de esterilización, remodelando el área de quirófano, y en la construcción de nuevos consultorios.

#### En lo personal ¿qué balance hace de su desarrollo profesional?

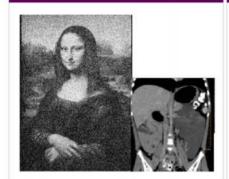
A la Clínica Modelo de Morón llegué para hacer mi residencia en clínica médica en el año 1995. Luego de tres años fui nombrado Jefe de Residentes, posteriormente médico de planta, y luego Jefe del mismo servicio. Más tarde, fui jefe del departamento de internación y ahora ocupo el cargo de subdirector médico. Mi crecimiento profesional y personal se dio aquí, lo cual habla de que es posible desarrollar un plan de carrera en la Clínica. Siempre conté con el apoyo del Directorio, de mis colegas médicos y personal no médico. Me siento contento y orgulloso. Cuando comencé mi carrera aspiraba solamente a ser un médico bien formado, pero en estos 17 años se han dado oportunidades y desafíos, que ha sido interesante y satisfactorio enfrentar.

Consenso Salud.
Actualidad Medicina Privada | Abril 2012

## BAJA DOSIS DE RADIACIÓN EN TODAS LAS SEDES. PRIMERA INSTITUCIÓN EN ARGENTINA

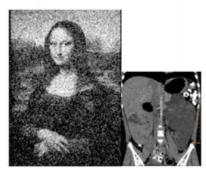
SIGUIENDO LA TENDENCIA MUNDIAL EN DISMINUIR LA RADIACIÓN, HEMOS ADQUIRIDO TECNOLOGÍA DE AVANZADA CONTANDO CON RECONSTRUCCIÓN ITERATIVA.

#### TÉCNICA TRADICIONAL 120 kV-320 mAs



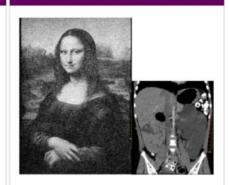
Reconstrucción tradicional (filtered back projection) Dosis de radiación completa Buena calidad de imagen

#### TÉCNICA 50% MENOR 120 kV - 160 mAs



Reconstrucción tradicional 50% dosis de radiación. Pobre calidad de imagen

#### TÉCNICA 50% MENOR 120 kV - 160 mAs



Reconstrucción Iterativa 50% dosis de radiación. Buena calidad de imagen. Eliminación del ruido IGUAL CALIDAD QUE LA IMAGEN OBTENIDA CON LA DOSIS DE RADIACIÓN COMPLETA.

Esta nueva forma de reconstrucción permite reducir la dosis de radiación hasta en un 80%, brindando una imagen que conserva una apariencia natural y con la misma calidad diagnóstica. El beneficio es para todos los pacientes pero en especial, niños, mujeres jóvenes, pacientes oncológicos o con enfermedades crónicas. Además, permite lograr una imagen con calidad diagnóstica en pacientes obesos.

Vicente López I Av. Maipú 1668
Martínez I Av. Santa Fe 1459
San Isidro I Alsina 30
JULIO: Clínica Bazterrica (Resonancia Magnética y Tomografía Computada) - Juncal 3002.
4837 7777 Turnos • 4837 7555 Administración
w w w . d i a g n o s t i c o m a i p u . c o m

Institución afiliada a la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires.



# Hacer visible lo invisible

Convocados por el C.D. Rossi y la Fundación Dr. Enrique Martín Rossi se presentará en el Centro Cultural Borges la colección de obras de arte realizadas por artistas argentinos a partir de la intervención creativa sobre placas radiográficas en desuso.

I 6 de junio de 2012 el Centro de Diagnóstico Dr. Enrique Rossi y la Fundación Dr. Enrique Martín Rossi, inauguran la exposición "Hacer visible lo invisible a través de la imagen". La muestra se llevará a cabo en el Centro Cultural Borges, ubicado en Viamonte 525 de la Ciudad de Buenos Aires.

Allí se expondrán durante 15 días consecutivos las obras que realizaron artistas plásticos argentinos, a partir de la intervención creativa sobre placas radiográficas en desuso.

La colección generada, tuvo su origen en la idea del *Centro de Diagnóstico Dr. Enrique Rossi* de rendir homenaje al primer material usado para el diagnóstico por imágenes, la placa radiográfica, creada hace más de 100 años por el profesor Wilhem Conrad Röntgen.

Se le entregaron mil radiografías de descarte a cada uno de los siguiente artistas: Nora Iniesta, Norma D' Ippolito, Pájaro Gómez, Hernán Dompé, Antonia Guzmán, Luis Wells, Juan Doffo, Luis Niveiro, Alberto Morales, Fidel Sclavo, Leonardo Gotlyeb, Febe de Felipe, Gerardo Feldstein, Jorge Diciervo, Jorge Meijide, Adolfo Nigro, Claudia Aranovich, Ernesto Pesce, Bastón Díaz y Genoveva Fernández; con el objetivo de que las interviniesen artísticamente.

Ellos, gracias a la magia de su inspiración, lograron una estupenda serie, trabajando con diversas técnicas y materiales a través de los cuales resignificaron esos testigos mudos de tantas dolencias y situaciones conectadas al padecimiento, transformándolas en formas que desde el plano o desde el espacio, nos hablan de la sensibilidad, de aperturas estéticas motivadoras y de calidad de vida. El arte, en este caso fue un posibilitador, un





convertidor a través de cuyos diversos lenguajes, se llegó a estas magníficas expresiones.

A cada obra se le realizó un seguimiento fotográfico, desde sus comienzos hasta estar terminada. Estas fotografías serán expuestas junto con las obras de arte en el Centro Cultural Borges, para que todos puedan apreciar el encantamiento operado en el material en crudo por la intervención de los artistas.

Asimismo, y como correlato de la vocación solidaria y la permanente tarea de *RSE* (*Responsabilidad Social Empresaria*) de *CDR*, la colección será subastada, y lo recaudado destinado a una Institución de bien público.

Así mismo, se entregarán en esa ocasión las distinciones que otorga la *Fundación Dr. Enrique Rossi* a la labor solidaria, las cuales corresponderán en esta oportunidad a los veinte artistas que trabajaron para llevar adelante esta muestra.

Este ambicioso proyecto vinculado a la sensibilidad y a la solidaridad ha sido plasmado en un libro titulado "*Hacer visible lo invisible*", el cual será presentado en la subasta. En el mismo hay una historia en imágenes del proceso creativo y un epígrafe escrito por el curador de la colección para cada obra.

La exhibición será auspiciada por la Secretaría de Cultura de la Presidencia de la Nación, y ha sido declarada, junto con la Honorable Cámara de Diputados de la Nación, de interés cultural. La exposición podrá visitarse de lunes a sábados de 10 a 21 hs y domingos de 12 a 21 hs, del 7 al 25 de junio de 2012.

## ACTIVIDADES CULTURALES

Durante la muestra, CDR realizará una serie de actividades culturales y científicas abiertas a la comunidad. Entre las que se destacan:

Visitas guiadas gratuitas Sábados 9 y 16 de junio 17 hs Domingos 10 y 17 de junio 17 hs Lunes 11 de junio 18:30 hs Martes 19 de junio 18:30 hs Jueves 14 y 21 de junio 18:30 hs

#### Charlas

11 de junio - RSE a través del arte. 19 hs. Panelistas: Sra. Eugenia Rossi, Lic. Mariana Yussen, Lic Paula Torres

18 de junio - El arte como posibilitador de la sensibilidad. 19 hs Panelista: Prof. Juan Barros.



# La actitud del líder, el método A



Por Carolina Sciarrotta\*

ué es un buen líder? No hay una única definición, ya que es un tema amplio y complejo. A mi criterio los buenos líderes, que ocupan posiciones de responsabilidad de un sector, son éticos y eficaces cuando encuentran la mejor forma de dirigir y organizar su sector obteniendo los resultados esperados en forma sostenida en el tiempo, en un clima de trabajo saludable a través de promover un diálogo abierto y franco, obteniendo predisposición y compromiso por parte de su gente, con quienes disfrutan del proceso y celebran los resultados.

¿Qué hace falta para ser un buen líder? Para empezar, hay que saber qué se requiere para lograrlo. Se pueden adquirir estos conocimientos mediante numerosos libros de management y liderazgo o asistiendo a programas de Desarrollo de Mandos Medios. Estar informado y bien orientado sobre el tema es un punto de partida fundamental.

Otra complicación se da luego, a la hora de aplicar dichos conceptos. Se observa entonces que dirigir y liderar son habilidades que se aprenden con la práctica. La experiencia me ha permitido analizar y concluir que adquirir estas destrezas está condicionado principalmente a la predisposición y voluntad que tenga el mando medio para esforzarse y lograrlo.



Veamos. Los médicos recomiendan ejercicio para mantenerse sano. Poniendo en práctica estos consejos, fue que encontré similitudes entre ejercitar el físico y liderar. Si uno hace ejercicios sin conocimientos puede dañarse el cuerpo, en lugar de mejorar el estado de salud. Por eso, los "consejos de amigos" no siempre son buenos. Cada persona debe adecuar el tipo de ejercicio a su estado físico, bajo orientación especializada. Extrapolamos entonces. Aplicar sin adaptación y análisis textos del tipo "las 10 claves de éxito del Jefe" puede tener las mismas consecuencias. Hay que saber hacer diagnósticos y encontrar soluciones que se ajusten a las necesidades de cada jefe.

Si no se ejercita periódicamente, cuando se lo hace, aparecen los dolores. Incluso aunque se haya cumplido con las pautas indicadas. Peor aún, se sufre sin ver siquiera ningún resultado del esfuerzo. Con pocos días de ejercicio o con ejercicio en forma aislada, los músculos no logran cambios. Frustración. El estado físico no es mágico ni inmediato, requiere constancia. Sólo se supera con perseverancia y sin perder de vista el objetivo, que es de largo plazo.

Con el jefe ocurre lo mismo. Al comenzar a aplicar conceptos, o si sólo se lo hace esporádicamente, no "sale bien". Lo importante es no volver unos pasos para atrás, ni darse por vencido. Es necesario seguir

ejercitando perseverantemente la habilidad de conducción. Un líder es permanentemente observado por sus seguidores y la coherencia y la transparencia con su grupo son fundamentales como permanencia en el tiempo. Es un aprendizaje continuo que no da des-

La actitud de compromiso, el interés por mejorar, la tolerancia a la frustración y la constancia, son piedras fundamentales en el éxito de la difícil labor de ser un buen jefe que conduce y lidera. Conducir y liderar es una tarea permanente. No se puede abandonar por un tiempo, porque se pierden los éxitos logrados. Quienes son menos constantes o lo encuentran complicado, pueden recurrir a consultores especializados quienes, mediante asesoramiento profesional y coaching, acompañamos este proceso de aprendizaje, tal como lo hacen los entrenadores físicos en la guía deportiva.

Cuando ejercitar es parte de la rutina, se logran resultados con poco esfuerzo y se convierte en una actividad placentera. Lo mismo ocurre con la gestión como jefe y líder: pasa a ser gratificante.

"La felicidad humana generalmente no se logra con grandes golpes de suerte, que pueden ocurrir pocas veces, sino con pequeñas cosas que ocurren todos los días". Benjamin Franklin (1706-1790) Estadista y científico estadounidense

¿Cómo ser un buen líder y disfrutarlo?. El método A propone un sistema fácil de recordar. Se llama "A" por ser simple y basarse en los seis pilares "A" centra-

- ◆ Asesoramiento: saber qué hacer Busque consejos y recomendaciones de expertos. Amplié y profundice sus conocimientos sobre el tema de liderazgo
- ◆ Aprendizaje: saber cómo hacerlo Ejercite las habilidades aprendidas, ponga en práctica la teoría e incorpore la capacidad de ser líder. No sólo hay que saber qué debería hacer, hágalo. Las habilidades se aprenden con la práctica.
- ◆ Adaptación: poder hacerlo Sea flexible a las situaciones. Enfrente satisfactoriamente los conflictos y desafíos complejos que surgen en la conducción de la gente a cargo. Analice cómo discernir en el uso de las herramientas existentes para adecuarlas a las particularidades de las circunstancias.

#### **ENFOQUES**

#### 66 Liderar implica tener voluntad, practicar para serlo día a día y disfrutarlo. 99

◆ Acción: lograrlo

No se quede en la teoría o los planes. Impleméntelos. No alcanza con buenas ideas, lo importante es saber llevarlas a la realidad. Ponga en acción en forma continua su liderazgo. Evalúe y observe sus progresos.

Actitud: querer lograrlo

Tenga entusiasmo y energía por ser líder. No lo haga por necesidad u obligación. Su proceder y ánimo positivo son el motor del proceso.

Alegría: disfrutarlo

Sepa valorar y apreciar tanto el proceso como los logros

El "método A" no pretende ser una receta ni una guía de pasos. Es simplemente un enfoque de reflexión y un marco conceptual para ayudarlo en el desafiante viaje de aprender a ser un mejor líder. Si bien no creo en las fórmulas, considero que las guías sí son útiles. Estos seis pilares no forman un mapa detallado del camino a seguir, sino que funcionan como una brújula que nos indica el norte y nos permite elegir nuestro propio recorrido.

Asesoramiento y aprendizaje pueden llevarse a cabo mediante diferentes procesos y encontrará considerable ayuda a su alcance. Leer libros y artículos de liderazgo lo pondrá en tema. A veces los materiales a disposición son tantos que la complejidad está en la preselección.

Otra opción a la lectura es la capacitación. Esto le permitirá compartir experiencias con colegas que están atravesando las mismas problemáticas. Así también podrá enriquecerse de las experiencias de los capacitadores y hacer preguntas sobre las dudas que le vayan surgiendo. Cada vez hay más cursos, talleres, seminarios y programas para Mandos Medios.

Las etapas de adaptación y acción implican que lo que se lee o aprende se aplique paso a paso, despacio, sin intentar hacerlo todo junto, sin cambios radicales, sino como un proceso gradual. Recuerde que no sólo estará aprendiendo usted, sino que también lo estarán haciendo sus colaboradores, quienes deben comprender, asimilar y aprobar sus cambios en el estilo de liderar. Entonces en estas instancias se requiere:

- ◆ Tener mucha constancia y auto-evaluación.
- Realizar apreciaciones francas sobre sus logros y sus aspectos a mejorar.
- Estar abierto a verse desde afuera.
- Consultar a sus colaboradores sobre los cambios percibidos.
- ◆ Intentar los cambios y mejoras con tenacidad y metas claras.
- ◆ Recordar que adquirir destrezas de líder requiere un proceso que puede ser largo.
- ◆ Si le resulta difícil organizarse y persistir con empeño en este proceso, puede recurrir al coaching y a la consultoría. Profesionales en el tema lo guiarán y lo ayudarán a armarse un plan de trabajo personal facilitándole el proceso de incorporación de habilidades de liderazgo.

La actitud y la alegría, dependen de usted. Si no está dentro de sus metas profesionales ser un mejor líder, si no siente el reto de mejorarse a sí mismo y si no lo gratifica y complace la satisfacción y el reconocimiento de sus colaboradores, no logrará liderazgo.

"El deber tiene una gran similitud con la felicidad de los demás. "Victor Hugo (1802-1885) Novelista francés.

Liderar implica entonces, tener voluntad, practicar para serlo día a día y disfrutarlo. El conductor debe tener la serenidad para no perder de vista todas las piezas en juego, la destreza de poner en acción a todos los involucrados en forma coordinada y la predisposición, constancia y flexibilidad para conservar el equilibrio.

<sup>\*</sup> Lic en Administración Universidad de Ruenos Aires (Argentina), Posgrado en RRHH (IDEA) Consultora y capacitadora con especialización en formación de Mandos Medios y Comportamiento Humano Profesora de "Conducción de Equipos de Trabajo" v Co - Directora de investigación "percepciones de liderazgo en los equipos" Facultad Ciencias Económicas, Universidad de Buenos Aires

#### Mejorando la calidad y excelencia médica año tras año.





- · Polo Pediátrico Integral.
- · Ecografías 3D y 4D.
- · Consultorios Externos.
- Tecnología y Confort.







www.corporacion.com.ar



Institución acreditada por ITAES: Instituto Técnico para la Acreditación de Establecimientos de Salud. Miembro de la International Society for Quality in Health Care.

ADEMP | Mayo 2012

#### **NOVEDADES** EMPRESARIAS

#### **CONSULMED** agradece reconocimiento a la Facultad de Odontología de la UBA

Consulmed Emprendimientos Odontológicos, agradece a la Universidad de Buenos Aires Facultad de Odontología el reconocimiento que nos



hiciera llegar, y a su vez la invitación que hicieran a los Profesionales odontólogos que realizan actividades en Consulmed para participar de las Jornadas de Actualización Odontológica que se llevaran adelante durante todo el 2012, en la Facultad de Odontología de la Universidad de **Buenos Aires** 

Las conferencias son gratuitas y serán brindadas por reconocidos profesionales en distintas disciplinas Odontológicas.

#### LA RECÍPROCA y CONSULMED

La Reciproca

Desde el mes de marzo los beneficiarios de La

Recíproca tienen atención odontológica a través de Consulmed. Las prestaciones contempladas son: Prótesis de porcelana, Implantes, Ortodoncia para adultos, Blanqueamiento dental y Atención de urgencias y domiciliarias pro-

gramadas, con alcance en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y Provincia de Buenos Aires

De esta manera Consulmed suma un cliente a su amplia cartera, brindándole la mejor calidad y atención de siempre.

La Recíproca Asociación de Ayuda Mutua de Empleados del Banco Provincia de Buenos Aires, nació en 1912 fruto de la inspiración de un grupo de empleados que supieron interpretar las necesidades de sus compañeros. Así fue como se convirtió en la primera Entidad Social del Personal del BAPRO

Desde su fundación a la fecha, siempre se preocupó firmemente por sus afiliados, estando cerca, allí donde correspondiera, en el esfuerzo de brindar lo mejor, tanto para el asociado, como para su grupo familiar, siempre con un objetivo principal: mejorar su "Calidad de Vida". La Red de Prestadores abarca la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y la Provincia de Buenos Aires con consultorios e instituciones que cuentan con recursos humanos y tecnológicos de alta calidad.

www.lareciproca.com.ar

#### Nueva central de informes médicos de Diagnóstico Maipú

Diagnóstico Maipú, centro líder en el diagnóstico por imágenes para servicios de baja,



mediana y alta complejidad, inauguró una nueva central de informes médicos, un espacio desde donde se puede visualizar online todos los estudios de las tres sedes de la Institución, con la posibilidad de compararlos con estudios previos, acceder a los datos clínicos del paciente y realizar la confección del informe

#### Conexión punto a punto entre las diferentes sedes

Los estudios de Radiología, Ecografía, Tomografía Computada y Resonancia Magnética son realizados en las diferentes sedes y esas imágenes son enviadas en forma automática a la central de informes médicos

La permanente interacción médica entre los especialistas y subespecialistas que se produce a través de esta central, es un plus exclusivo que redunda en una inmejorable calidad médica.

La nueva central de informes médicos de Diagnóstico Maipú permite:

- Centralizar el proceso del informe médico
- Optimizar el recurso administrativo y médico
- Mejorar los tiempos de entrega de los resultados Asimismo, el sistema de archivo y visualización de imágenes médicas permite:
- el archivo de los estudios a corto, mediano y largo
- Estaciones de trabajo integradas al sistema de información radiológica
- Herramientas especializadas de visualización de imágenes para radiólogos
- Visualizador de fácil acceso para los médicos deri-

Y los beneficios que brinda la digitalización del proceso de trabajo en diagnóstico por imágenes

- Permite que se simplifique el proceso del informe
- Optimiza el recurso humano
- Brinda la posibilidad de realizar revisiones o segunda lectura por especialistas con el fin de mejorar la calidad y disminuir los errores
- Integra las imágenes con el informe, para mejor disponibilidad, fácil acceso y archivo.

#### Scienza Argentina implementa Datamatrix a su sistema de trazabilidad

Un código de seguridad 2D, la tecnología más utilizada en el mercado farmacéutico mundial reemplaza al código de barras.

**Scienza Argentina,** líder en la comercialización, distribución y gerenciamiento de medicamentos para tratamien-

tos oncológicos, antirretrovirales, transplantes y terapias especiales en general, implementa el código de seguridad



Datamatrix, un nuevo sistema para el trazado de productos, que es utilizado en el Sector farmacéutico y en el que confían los laboratorios nacionales e internacionales.

#### Más información: Más seguridad

El nuevo código Datamatrix permite:

- Almacenar más información en menor espacio. Lo que posibilita incluir número de lote y fecha de vencimiento dentro del código.
- Ser leído facilmente.
- Utilizar la misma herramienta de verificación on line que se utilizaba anteriormente

Además, con la implementación de este código se puede disponer de mayor información en menor espacio (GLN (Global Location Number o Número Mundial de Localización), el número de lote y la fecha de vencimiento; la información puede leerse aún con el código dañado hasta en un 40%; por otro lado, hay que tener en cuenta que esta evolución tecnológica es el estándar más utilizado por la industria farmacéutica en Europa y en Estados Unidos.

"Nos motiva el compromiso asumido por Scienza Argentina con las normativas dispuestas por el Ministerio de Salud. De las opciones sugeridas por esa Institución, optamos por implementar el código Datamatrix a nuestros sistemas de trazabilidad, ya que esta evolución tecnológica nos permite seguir invirtiendo y trabajando en la seguridad de los medicamentos" indica el gerente general de Scienza Argentina, Eduardo Roqueta

Si bien este cambio afecta a todos los productos que inician su trazabilidad en Scienza Argentina, es válido recordar que existen medicamentos que vienen con su código de trazabilidad desde el laboratorio productor (trazabilidad de origen), y en estos casos la compañía, respeta e incorpora dichos códigos.

Para el paciente, esta nueva tecnología no implica ningún cambio, ya que en la etiqueta sigue estando el código alfanumérico impreso para que el afiliado pueda validar su medicamento a través de su seguimiento on line.

#### Resonancia mamaria: nueva bobina y especialista médico

El Servicio de Resonancia Magnética de IMAT ha

adquirido una nueva bobina de mama con software específico, además de incorporar a la Dra. Florencia Meléndez al cuerpo médico del Servicio con el fin de



guiar e informar, en forma exclusiva, los estudios mamarios realizados bajo este método.

La Dra. Florencia Meléndez es Médica especialista en Diagnóstico por Imágenes. Durante su desarrollo profesional, se ha formado en patología mamaria, siendo hoy uno de los referentes de esta especialidad médica.

La Resonancia Magnética Mamaria es un procedimiento que, actualmente, se ha consolidado como complemento de la Mamografía y el Ultrasonido. Ha demostrado, incluso, una mayor sensibilidad en el diagnóstico de carcinoma invasor de mama

Entre las indicaciones de la Resonancia Magnética Mamaria, se incluyen:

- ✓ Estadificación pre-quirúrgica en pacientes con diagnóstico reciente de cáncer de mama (extensión, ca multifocal, multicéntrico, contralateral).
- ✓ Márgenes comprometidos post-quirúrgicos.
- ✓ Cáncer oculto de mama con metástasis axilar.
- ✓ Evaluación de respuesta al tratamiento de quimioterapia neoadyuvante en cáncer de mama.
- ✓ Screening en pacientes de alto riesgo para cáncer de mama.
- ✓ Hallazgos no concluyentes mamográficos y ecográficos.
- ✓ Diferenciación entre cicatriz y recidiva tumoral.
- ✓ Evaluación de implantes mamarios.

Para llevar a cabo la práctica, se requiere de un equipo de alto campo con bobina de superficie, específica para mama y con capacidad para estudiar ambas mamas en forma simultánea y comparativa. A su vez, es necesario contar con un software específico para evaluación de estudios de perfusión y difusión de la glándula.

La actualización tecnológica de bobina en conjunto con la incorporación del especialista permite acercarles al paciente y a su médico referente una práctica de excelente calidad diagnóstica. Complementa el resto de los Servicios Médicos asociados con patología mamaria, tales como Mamografía Digital, Ecografía e Intervencionismo mamario.

#### **NOVEDADES** EMPRESARIAS

#### **ASSIST-CARD: NUEVOS VINCULOS COMERCIALES EN** TODA LA REGION



ASSIST-CARD Argentina, División Salud, incorpora nuevas instituciones a través de la RAS - Red Argentina de Salud. Le dá la bienvenida a COLMED de San Juan y CON-

SALUD de Formosa, que ampliaran sus servicios de

cobertura en viajes para sus asociados, a nivel nacional e internacional. A su vez hemos acordado

COLMEDSalud

con YPF y Plus Petrol la comercialización de nuestros productos para toda su cúpula directiva confiando en nuestro servicio y experiencia de más de 40 años. Por otra parte, ASSIST-CARD Internacional y COLME-DICA MEDICINA PREPAGADA,

una de las dos empresas más grandes de medicina prepaga COL'MEDICA de Colombia, se ha incorpora-



do a la prestigiosa lista de Clientes de la División Salud Colombia con servicios en todo el mundo de Asistencia al Viajero, además se están realizando trabajos en ambas empresas, para la capacitación de todo el personal de ventas y atención al cliente.

Su Presidente, Dr. Santiago Salazar, de visita en Buenos Aires, suscribió el contrato con ASSIST CARD INTERNACIONAL, en presencia del Gerente Regional, Daniel R. J. Piscicelli y Directores de la Compañía.

Tambien, UNIMED PAULISTANA y UNIMED RIO ambas de Brasil, han renovado su confianza en ASSIST CARD y han ampliado la línea de productos, con el lanzamiento de venta E - Commerce y en todas sus bocas de atención al cliente que superan las 22, en San Pablo y Río de Janeiro.

Se sique ampliando el mercado regional, se visitan mensualmente y de acuerdo al cronograma de viajes de 2012, todos los países en donde, sigue en forma intensa y sostenida la campaña de División Salud.

#### **NUEVOS SERVICIOS**

División Salud amplió su presencia en Aeropuertos tanto de Ezeiza como de Aeroparque, capacitando a todo el personal con los productos específicos de nuestro Departamento y hemos colocado banners informativos para brindar a todos nuestros clientes mayor información previa al viaje.

#### NUEVO TORNEO DE GOLF DE ADMIFARM GROUP

El 14 de abril pasado, se organizó un nuevo Torneo de Golf "ADMIFARM GROUP"

Se realizó en el Pilar Golf Club, ubicado en la localidad de Pilar, Provincia de Buenos Aires.

El evento contó con la participación de 150 jugadores, distribuidos en dos categorías para mujeres y cuatro categorías para hombres.

Como ya es habitual, compartimos un excelente día al aire



libre y un gran nivel de juego de los participantes.

¡Los esperamos en el próximo!

#### Consenso Salud fue reconocido por la Organización Panamericana de la Salud

El Dr. Juan Manuel Sotelo. Gerente de Relaciones Externas, Movilización de Recursos y Asociaciones de la Organización Panamericana de la Salud/Organización

Mundial de la Salud escribió una carta al Dr. Eduardo López, presidente de Consenso Salud en la que expresó:



"Aprovecho la oportunidad

para agradecerle y, al mismo tiempo, darle la bienvenida a este importante proyecto en comunicación en salud, como es el sitio de la página web de Consenso Salud. Coincidimos con usted, en la importancia que tienen las nuevas tecnologías para la difusión y la llegada a los distintos actores de lo que concierne al escenario de la salud regional y nacional, en estos tiempos que vivimos. De allí, la importancia de iniciativas como Consenso Salud".

"La Organización Panamericana de la Salud /Organización Mundial de la Salud (OPS/OMS) tiene conocimiento de la labor en salud que lleva adelante Consenso Salud entre los que contamos con la recepción electrónica diaria de sus valiosas noticias. Además, hemos recibido varios de sus ejemplares en papel, los cuales nos han parecido de sumo interés".

"A este fin, nuevamente le doy la bienvenida a esta iniciativa y le deseo el mayor de los éxitos, el cual radica sin duda alguna, en la mejora de la salud de nuestros pueblos".



Empresarios • Profesionales • Monotributistas • Empleados en relación de dependencia

# Las empresas líderes de la medicina prepaga han elegido a OSDEPYM.

Así lo testimonian más de 390.000 afiliados que canalizan sus aportes con OSDEPYM y con las obras sociales de personal de convenio que gerencia.



#### **NOVEDADES** EMPRESARIAS

#### LABORATORIOS CRAVERI **DESIGNO NUEVO GERENTE** DE COMERCIO EXTERIOR

Especializado en la puesta en marcha de nuevos productos y servicios a nivel regional y con experiencia en mercados con marcadas diferencias culturales, Andrés Espinosa fue designado nuevo Gerente de Comercio Exterior de Laboratorios Craveri.

Andrés Espinosa es Licenciado en Informática de la U.A.D.E. (Universidad Argentina de la Empresa) y tiene un MBI (International Business Management) de la Universidad de California, Estados Unidos y tendrá como objetivo acompañar el gran crecimiento que la empresa ha tenido en los últimos años.

Sus trabajos anteriores se desarrollaron en Flesin, Omnicare Clinical Research y en Laboratorios PHOENIX. Laboratorios Craveri es una empresa argentina que se dedica al desarrollo de diferentes líneas terapéuticas que buscan mejorar la salud y la calidad de vida. Con 125 años en el mercado farmacéutico, se destaca por la introducción de medicamentos pioneros en diversas especialidades: Migrañas, Diabetes Tipo II, Insuficiencia Venosa, Anticonceptivos, Metabolismo y Cardiología.



12/04/12	Reunión de auditores médicos
19/04/12	Reunión de auditores médicos
19/04/12	Reunión de Tablas con las entidades asociadas
26/04/12	Reunión de auditores médicos
03/05/12	Reunión de auditores médicos
10/05/12	Reunión de auditores médicos
17/05/12	Reunión de auditores médicos
24/05/12	Reunión de auditores médicos
31/05/12	Reunión de auditores médicos

#### PROGRAMA DE ACTUALIZACIÓN CIENTÍFICA (ACISE) EN LAS REGIONES DEL LITORAL Y NOA

La Fundación Medifé patrocinará el Programa de Actualización Científica Sin Exclusiones (ACisE) dirigido a profesionales de la salud de las provincias del Litoral y Noroeste Argentino.

ACisE permite la formación biomédica continua en castella-

no mediante herramientas de actualización de calidad internacional. El programa se desarrolla a nivel nacional; los ministerios de



Salud, Ciencia y Tecnología y Educación de la Nación destacan su calidad y valor científicos.

En Rosario el 23 de mayo a las 15.00 se hará la presentación pública de ACisE que contará con la conferencia magistral del doctor Francisco Maglio, Humanizar la Medicina.

#### **CEMIC**: inauguró laboratorio de análisis clínicos en San Isidro

Se inauguró en San Isidro un Laboratorio de Análisis Clínicos con tecnología de última genera-

ción que realiza todos los estudios de rutina y trabaja en forma conjunta con el Laboratorio Central del CEMIC.



Se encuentra ubicado en Juan José Díaz 849 y la playa de estacionamiento es compartida con CEMIC Centro Médico René Baron, con entrada por Juan José Díaz 857

Horario de atención: lunes a viernes de 7.30 a 19.30 hs. y sábados de 7.30 a 12 hs.

Servicio de urgencias: se realizan hisopados de fauces, orina completa, test de embarazo, rutinas, coagulogramas, etc. Horario: lunes a viernes de 7.30 a 19.30 hs. y sábados de 7.30 a 12 hs.

Extracciones: lunes a viernes de 7.30 a 12 hs. y sábados de 7.30 a 10 hs.

Control pacientes anticoagulados: lunes a viernes de 7.30 a 19.30 hs. y sábados de 7.30 a 12 hs. Toma de estudios micológicos y s. agalactiae para embarazadas: lunes a viernes de 14 a 19 hs. Toma de muestras para flujo vaginal: se realizará a partir del 15 de mayo y con turnos previos. Se aceptan muestras tomadas por médicos.

#### NOVEDADES EMPRESARIAS 33

#### PORTAL DE EMPLEOS **EXCLUSIVO PARA** EL SECTOR DE LA SALUD

El sistema de salud se caracteriza por la inequidad en la distribución de los recursos y por tener una demanda laboral insatisfecha. Frente a esta situación, nace www.empleandosalud.com, el primer portal de empleos y residencias médicas en la Argentina exclusivo para el área de la salud. El sitio, que va se encuentra online, constituye una herramienta que atiende las características específicas y los requerimientos propios de este sector, ampliando las oportunidades y facilitando la inserción laboral de los estudiantes y profesionales de la salud en todo el país. Como una eficiente solución tecnológica para la búsqueda y el reclutamiento de profesionales, Empleandosalud.com optimiza los tiempos y la gestión del área de recursos humanos brindando a los hospitales, sanatorios, clínicas, organizaciones y empresas una plataforma especialmente diseñada para ellos. Allí, podrán publicar gratuitamente tanto las ofertas de empleo para las especialidades de medicina, odontología, farmacéutica, psicología, bioquímica, enfermería, fonoaudiología, nutrición, obstetricia, kinesiología y salud general, como sus convocatorias a residencias y concurrencias. Asimismo, podrán administrar sus postulaciones, ofrecer toda la información que los postulantes necesitan y conocer la compatibilidad de los candidatos.

Gonzalo Aragone, Director Comercial de Empleando Salud, comentó al respecto:

"(...) Empleando Salud viene a satisfacer una necesidad real para el mundo de la salud porque contribuye a la inserción laboral, facilita a las organizaciones y empresas la búsqueda de los candidatos más adecuados y brinda a los hospitales un medio eficaz para publicar sus residencias procurando una solución integral y eficaz (...) Luego de meses de trabajo, que nos permitieron generar vínculos con cientos de instituciones y consolidar una base activa de miles de curriculums de estudiantes y profesionales de todas las carreras en ciencias de la salud, estamos muy contentos de poder anunciar oficialmente el lanzamiento de Empleando Salud". Empleandosalud.com ofrece a los profesionales una herramienta de rápida inserción laboral, a los hospitales un canal de comunicación y difusión gratuito para publicar sus residencias y a las empresas la oportunidad de encontrar a los mejores candidatos de una forma simple y directa en el primer portal de empleos creado exclusivamente para el sector de la salud.

#### Universal Assistance S. A. invierte en tecnología

Universal Assistance S. A. continúa trabajando para que sus clientes disfruten sus viajes protegidos por la mejor asisten-



Con el obietivo de brindar nuevos servicios y herramientas para

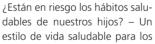
que los clientes cuenten con el mejor producto de asistencia al viajero, Universal Assistance S. A. invirtió en un nuevo sistema de gestión e información para todas sus áreas y procesos de trabajo.

De esta manera, la compañía lleva adelante la puesta en marcha de un nuevo sistema de gestión de base de datos de la reconocida firma Oracle. Este nuevo software de administración y gestión permitirá, por un lado, que Universal Assistance S. A. brinde sus servicios con el sistema de gestión más avanzado del mercado; y, por otro, que los clientes cuenten con mayor información para realizar mejores negocios.

Universal Assistance S. A. continúa trabajando a la vanguardia, para ofrecer el mejor servicio de asistencia.

#### Medicus: seminario sobre hábitos saludables

Medicus, la empresa líder en medicina privada, propone una serie de seminarios gratuitos y abiertos al público que se realizarán durante el mes de mayo en la Ciudad de Buenos Aires.





integrantes de la familia debería contemplar alimentación, actividad física y equilibrio emocional adecuados, pero muchas veces no puede sostenerse. La Dra. Patricia Evangelista (médica pediatra especializada en nutrición), la Dra. Perla Tannenhaus (médica psiguiatra) y la Lic. Denise Behar (psicóloga) formarán parte de este encuentro en el que se profundizarán los siguientes temas: obesidad, sobrepeso, anorexia, bulimia y otros trastornos alimentarios. La sospecha, detección y tratamiento del trastorno.

Martes 29 de mayo a las 18.00 hs, en el CENTRO MEDICUS de salud mental, Juncal 2184, CABA.

Para acceder a estos seminarios, los interesados deberán inscribirse previamente por teléfono (contestador) al 4129-5253 o enviar un mail a: prevencion@medicus.com.ar, o a través de: www.medicus.com.ar (en Otros Servicios / Seminarios). Cupos limitados.

## buscador



De Carlos Roberto Chalukian

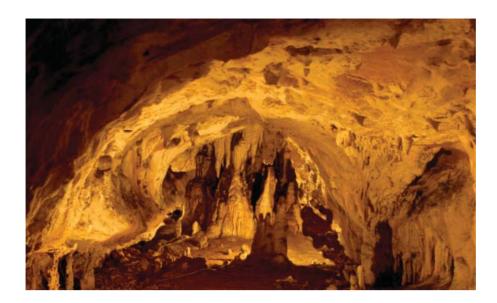


Caverna De Las Brujas. Malargüe / Mendoza

# Un viaje al centro de la tierra

Las estalactitas
aumentan su
longitud 1 cm
cada 1000 años
debido a la escasez
de lluvias.





ituada al sur de Mendoza; fue explorada en diciembre de 1552 por Francisco de Villagra. En 1846 se erigió el Fortín Malargüe y un año después se funda la Villa El Milagro.

El nombre "Malargüe" es una derivación de las palabras mapuches "malal" (barda, especie de corral que aprovechaba pequeñas elevaciones del terreno rodeadas por un corte, donde se encerraban animales) y "hue" (lugar). Es zona de volcanes y existen numerosos rastros de la actividad.

Fue habitada desde tiempos prehistóricos por diferentes grupos de cazadores. Al momento de la llegada de los españoles la región estaba poblada por diferentes grupos de Puelches y después por Pehuenches.

Allí encontramos la Caverna De Las Brujas, situada a 75 kms al sur de Malargüe; en el paraje Bardas Blancas. Fue refugio temporario de los aborígenes y se cree que los machis, médicos brujos de las tribus realizaban sus ceremonias rituales bailando alrededor de grandes fuegos. Los reflejos en las paredes se veían fantasmagóricos desde el valle ya que la entrada de la caverna esta situada a 1.800 msnm. sobre la ladera del cerro Moncol.

La caverna es un ambiente subterráneo que asombra por la diversidad de antiguas rocas de ambientes marinos. La formación de la caverna es la consecuencia de la circulación de ríos que corren en las profundidades de la tierra. Durante el levantamiento y formación de la Cordillera de los Andes; en el período terciario, la roca caliza que formaba el suelo quedó en posición vertical. El efecto de los glaciales, nieves y hielos y agua ampliaron por erosión los pasadizos y las filtraciones formaron estalactitas: formaciones con formas de agujas que cuelgan de los techos y estalagmitas que son semejantes pero que nacen desde el suelo. Hay gran cantidad de amonites; restos fósiles de moluscos que dominaron los ambientes marinos en el jurásico. Sus más de 3000 metros de galerías; muchas aún no exploradas y más por descubrir; están tapizados con depósitos blancos, amarillos, pardos y de yeso. La flora y fauna son muy escasas, solo murciélagos, arañas y algunos insectos primitivos que se alimentan de la materia orgánica que encuentran allí.

La obscuridad es absoluta y el silencio deja oír el rítmico goteo del agua que se filtra por las fisuras y forma con su ritmo milenario las estalactitas. El servicio de guías lleva al visitante por el primer sector, atravezando pasadizos, otras por puentes de piedra que cruzan precipicios oscuros donde se pierden las luces de las linternas. Es un fascinante viaje al mismísimo centro de la tierra. Es una experiencia única. Para descender por la caverna De Las Brujas a las entrañas del cerro Moncol es imprescindible llevar casco de seguridad con iluminación (provisto por los guías) y llevar ropa de abrigo, porque aun en verano la temperatura baja drásticamente a medida que se desciende en las profundidades de la caverna. Es una prueba única que nos demuestra la riqueza de nuestro planeta. Una experiencia imperdible de El Buscador en la ruta 40 y la tierra de los volcanes. •



Comentarios de Carlos María Arzadún



#### Cuando te Encuentre

Nicholas Sparks *Editorial: Roca Editorial* 

Este joven escritor estadounidense que lleva publicadas más de quince novelas de las cuales se han filmado más de cinco nos ofrece esta nueva obra "Cuando te encuentre", que en este momento se estrena en los cines en Buenos Aires. El autor es recordado por su famoso libro "Cuaderno de Noah". Su nuevo título trata de de una historia apasionante que comienza en oriente y sigue en América.

#### Sinopsis

Durante su tercera misión en Irak, el soldado estadounidense Logan Thibault encuentra la fotografía de una joven sonriente medio enterrada en la arena del desierto. En la base, nadie la reclama y él acaba guardándola. De repente Logan empieza a tener suerte: gana en las partidas de póker, sobrevive a un ataque que mata a dos de sus compañeros. De vuelta a EEUU, Logan buscará a la mujer retratada pero desde luego no se espera a la persona fuerte pero vulnerable con la que se topa en Hampton, Carolina del Norte. La atracción que siente por ella lo toma desprevenido así que acaba manteniendo la historia de la fotografía, su amuleto, un secreto. Un secreto que puede acabar destruyendo la maravillosa historia de amor que acaba de comenzar.



Protección

Médica

Ambulatoria

Desde **Ayuda Médica** trabajamos día a día para brindarle una amplia variedad de servicios médicos, que le permita a nuestros afiliados tener una mejor calidad de vida. Nos honran con su confianza 1.800.000 personas, quienes saben de nuestro profesionalismo e idoneidad.







Si usted desea obtener más información acerca de los servicios de la atención médica ambulatoria, comuniquese con nuestro

#### Centro de Asesoramiento e Informes

0810 999 4505 (de 9 a 17hs.) | www.ayudamedica.net

#### Los Hijos de Los Días

Eduardo Galeano / Editorial: Siglo XXI

Galeano es uno de los más prolíficos escritores latinoamericanos que tiene infinidad de seguidores sobre todo entre la juventud que en la feria del libro estuvieron tres horas en la cola para conseguir la firma en alguno de sus libros. Las Venas Abiertas de America Latina es su éxito permanente con infinidad de ediciones y de impresiones desautorizadas a todo lo ancho de América, nos entrega en este caso su nueva obra Los Hijos de los Días que recorre un año de vida día por día con historias con una sucesión de instantáneas que reflejan la vida de hombres y mujeres celebres o anónimos.

#### Sinopsis

¿Sabía usted...

- ... que el episodio más popular del catecismo católico, Adán y Eva mordiendo la manzana, en la Biblia no figura?
- ... que el griego Eratóstenes midió la cintura del mundo, hace dos mil trescientos años, y se equivocó en noventa kilómetros?
- ... que Aristóteles escribió sobre la mujer que es "un hombre incompleto", y Santo Tomás de Aquino, que es
- ... que hasta 1990 la homosexualidad fue una enfermedad mental, según la Organización Mundial de la Salud?
- ... que al entierro de Karl Marx acudieron sólo once personas, contando al enterrador?
- ... que hasta el año 2008 Nelson Mandela integró la lista de terroristas peligrosos para la seguridad de los Estados Unidos?
- ... que en Haití, según una antigua tradición, el cortejo fúnebre debe conducir el ataúd en zig-zag para despistar al difunto y que ya no pueda encontrar el camino de regreso?
- ... que cada dos semanas muere una lengua?

Este libro abarca los días del año.

De cada día nace una historia, porque estamos hechos de átomos, pero también de historias.



#### Nueva Sucursal de Diagnóstico Tesla en Moreno

Sucursal Moreno: Resonancia de Alto Campo 1,5 Tesla, Tomografía Multislice, Estudios Neurológicos.

#### Central Telefónica

0810-333-TESLA (83752)

Nuestra Señora del Buen Viaje 548 - Morón - Tel. 4489-9999 Av. Presidente Arturo Illía 2160 - San Justo - Tel. 4482-1252 Intendente Pagano 2662 - Moreno - Tel. 0237-460-0303

www.diagnosticotesla.com.ar









# ENTIDADES



ALTA MEDICA S.A. Alte. Brown 517/19 - B1708EFI- Morón-Pcia. Bs.As. Tel.: 5627-1440 - Fax: 4627-2801 e-mail: amedica@cmm.com.ar - www.cmm.com.ar



**ALTA SALUD S.A.**Av. Carabobo 182 - C1406DGO Capital Federal
Tel.: 5779-0303 0810-333-2582 - Fax: 4588-5900



#### ALLMEDICINE

Pte. Roca 436 C.P. S2000CXJ - Rosario, Pcia. de Santa Fe. Tel: 0341-5304/4460/61/62/63 - www.allmedicinesa.com.ar



#### AMUR S.A.

1º de mayo 2120 - 3000 - Santa Fe Tel.: (0342) 459-5101 Fax: (0342) 459-8447 www.amur.com.ar / mcanale@amur.com.ar



Andrés Baranda 210, Quilmes - Provincia de Buenos Aires Tel.: 4257-4404

www.apres.com.ar e-mail: admision@apres.com.ar



#### ASI S.A.

Lisandro Medina 2255 - Tel.: 4716-3250 B1678GUW Caseros - Pcia, de Bs.As

E-mail: info@asi.com.ar - www.asi.com.ar

BASASalud. Buenos Aires Servicios de Salud



BASASalud

Alsina 440. 1° G. Tel. 4021-8440. www.basasalud.com.ar



#### **BRISTOL MEDICINE**

Amenabar 1074/76 - C1426AJR - Capital Federal Tel.: 43220-4900 e-mail:info@bristoImedicine.com.ar

www.bristolmedicine.com.ar



Av. Las Heras 2939 (C1425ASG) Tel. 5299-0850 Fax: 5288-5710 dptocomercial@cemic.edu.ar



#### CENTRO MEDICO DE MAR DEL PLATA

San Luis 1978 Tel.: Tel.: 0223-499-8000 Fax: 0223-499-8000 int. 5 B7600DTP - Mar del Plata

e-mail: secgral@centromedicomdp.org.ar - www.samimdp.com.ar



#### CIMA INTEGRAL S.A.

Castelli 188. B2804GFD – Campana - Pcia de Bs. As. Tel., 03489-431-300 447-880



#### CORPORACION ASISTENCIAL S.A.

Matheu 4120 Tel/Fax.: 4754-7580 B1650CST San Martín - Bs. As. F-Mail: comercializacion@corporacion.com.ar



#### CYNTHIOS SALUD S.A.

Betharram 1434, Martín Coronado CP 1682 Tel 4840-1771 E-Mail: comercialización@cynthios.com.ar Tel: 4501-4550/4504-1624



FAMYL S.A. Lebensohn 89 - B6000BHA Junin – Pcia. Bs.As. Tel/Fax.: 02362- 431-585 447-117 www.famyl.com.ar - martin@famyl.com.ar



#### **FEMEDICA**

H. Yrigoyen 1124/26 C1086AAT - Cap. Fed. Tel.: 4370-1700 Fax: 4370-1754 www.femedica.com.ar E-mail: info@femedica.com.ar



#### **FUNDACION MEDICA DE MAR DEL PLATA**

Córdoba 4545 B7602CBM - Mar del Plata - Pcia. de Bs. As. Tel.: (0223) 499-0140 Fax: (0223) 499-0151 E-Mail: fundacion@hpc.org.ar - www.hpc-fmmp.com



#### GAP - GRUPO DE ASISTENCIA PSICOLOGICA

Larrea 1267 P.B. "C". C1117ABI - Capital Federal Tel: 4824-9224 4827-0704. e-mail: gap@psicogap.com



#### GENESEN S A

E. Marengo 4417 B1653BNU Villa Ballester. Pcia de Buenos Aires Tel.: 4847-7200 Fax: 6339-4664. www.genesen.com.ar



Belgrano 242 B6000GZB - Junín - Pcia. de Bs. As. Tel.: (0236) 443-440 www.grupolpf.com.ar



#### GRUPO DDM S.A. PREMEDIC

www.grupopremedic.com.ar E-Mail: info@grupopremedic.com.ar México 625 2° A C1097AAM Capital Federal Tel.: 4342-2568 / 4342-4409



#### HOMINIS S.A.

Fco. Acuña de Figueroa 1239. C1180AAX C.A.B.A. Tel.: 4860-1900 www.Mphominis.com.ar



#### MEDICAL'S S.A.

Talcahuano 750 11° C1013AAP - Capital Federal Tel./Fax: 4373-9999 - Int. 1103 e-mail: medicalsdireccion@yahoo.com.ar



#### MEDICINA PRIVADA S.A.

Flores de Estrada 5290 B1826EJF -R. de Escalada - Pcia. de Bs. As. Tel.: 4239-7600 Fax: Mismo número e-mail: medipriv@sminter.com.ar



#### MEDIFE

Juan Bautista Alberdi 3541 [C1407GZC] CABA Tel.: 0800 333 2700 www.medife.com.ar



PRIVAMED S.A. Uruguay 469 3° Tel.: 4371-4449 C1015ABI - Capital Federal www.privamedsa.com E-mail: info@privamedsa.com



#### **PROTEXIA**

Franklin D. Roosevelt 2469 - C1428BOK - Capital Federal www.protexia.com.ar info@protexia.com.ar



**SABER CENTRO MEDICO S.A.** Av. San Martín 554 B1876AAS - Bernal - Pcia. de Bs. As.



#### Tel.: 4252-5551 Fax: 4252-5551

e-mail: saberplandesalud@speedy.com.ar SAMA 25 de Mayo 46 E3103AAB



Villa Ldor. San Martín - Entre Ríos Tel.: (0343) 4910-028/444 Fax: (0343) 4910-028 En Bs. As.: 4522-4800 sama@sama-adra.com.ar



#### SEMESA S.A.

España 1190 P.B. B1663MNV San Miguel - Pcia. de Bs. As. Tel.: 4667-1998 4451-1705 Fax: 4451-1705 E-Mail: semesa@infovia.com.ar



#### STAFF MEDICO S.A.

Arenales 2016 Tel.: 4821-1551 C1124AAF - Capital Federal. www.staffmedico.com.ar e-mail: info@staffmedico.com.ar



#### VIDA PYME ASOC. CIVIL

L. N. Alem 1074 8° C1001AAS Capital Federal Tel.: 5288-5600. Fax: 5288-5710 - Fax: 5288-5672 E-mail: planpyme@osdepym.com.ar



#### VITA'S S.A.

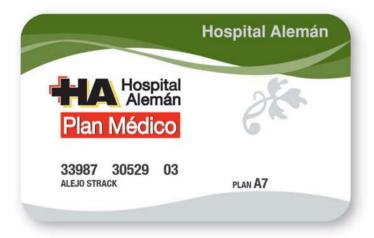
25 de Mayo 369 B1708JAG Morón - Pcia. de Bs. As. info@vitas-sa.com.ar Tel./Fax: 4627-8745 4628-8657



Bme. Mitre 1371 5° P Tel.: 4372-2096/0538 C1036AAY - Capital Federal E-Mail:administración@oswitcel.com.ar

# PHAN MEDICO

Toda la trayectoria y la garantía del Hospital Alemán, en una credencial.



El Hospital Alemán ofrece una cobertura médica para vos y tu familia. Excelentes planes médicos que te dan la posibilidad de atenderte tanto dentro del Hospital Alemán como en los centros médicos de la cartilla.





# Y NOSOTROS. UNA SOCIEDAD SALUDABLE PARA ELLOS.





#### Usted

#### Nosotros

#### **Ellos**

mejora su propuesta de servicio, ofreciendo al cliente asistencia al viajero y acceso a la mejor atención de salud en todo el mundo. ofrecemos el respaldo y la experiencia de la empresa líder mundial en asistencia al viajero, con especial foco en salud privada y en la seguridad social. sus clientes, disfrutan de la tranquilidad de viajar protegidos por una SOCIEDAD SALUDABLE.

OSOO 122 2774
y contacte a su ejecutivo ASSIST-CARD





Suipacha 1111 - Piso 9º - Ciudad de Buenos Aires - Argentina - CP 1008 - divisionsalud@assist-card.com.ar - www.assist-card.com - 0800 122 2774

Consulte condiciones de contratación en www.assist-card.com. Las condiciones generales a las que se limita ASSIST-CARD están a disposición del público en los locales de venta y se brindan al cliente en el momento de la compra. Las enfermedades preexistentes tienen exclusiones y limitaciones en los beneficios. Consulte las que corresponden al producto por usted elegido.